

“Uzbek Leasing International A.O.” АЖ ҚК
Акциядорлари умумий йиғилишининг
2021 йил ___ октябрдаги
№ ___/2021-сонли Баённомаси билан
«ТАСДИҚЛАНДИ»

**«UZBEK LEASING INTERNATIONAL A.O.» АЖ ҚК
2021-2025 ЙИЛЛАР УЧУН ЎРТА МУДДАТЛИ ВА УЗОҚ МУДДАТЛИ
РИВОЖЛАНИШ СТРАТЕГИЯСИ**

Кириш

Ушбу режа 2017-2020 йиллар учун Акциядорлар томонидан тасдиқланган Компаниянинг олдинги ўрта муддатли ва узоқ муддатли ривожланиш стратегиясининг ўрнига ишлаб чиқилди.

Мазкур режа компаниянинг реал истиқболлари ва салоҳиятини ҳисобга олган ҳолда ишлаб чиқилган бўлиб, стратегик корпоратив мақсадларга эришишга йўналтирилган барча ҳаракатларни мувофиқлаштирган ҳолда, 2021-2025 йилларга мўлжалланган ва аниқ кўйилган корпоратив вазифалар ўз ичига олган.

Лизинг бозори кўплаб омилларга дуч келиши боис (жалб қилинган пул маблағларининг қиймати, фойдаланиш, валюта назорати ва мижозлар базаси), ўрта муддатга режалаштириш мақсадларида компанияни миқдорий кўрсаткичларга эришишга йўналтириш учун максимал саъй-ҳаракатлар асосида баҳолаш ва тахмин қилиш ишлари амалга оширилмоқда. Шу жиҳатдан компаниянинг ривожланиш имкониятлари лизинг соҳасидаги бозор тенденцияларини ҳисобга олган ҳолда компания эҳтиёжларининг ва мавжуд ресурсларнинг обзори, янги жойлар/рақобатчилар пайдо бўлиши эҳтимоли, валюта ва солиқ қонунчилигидаги эҳтимолий ўзгаришлар, банк тизимининг ривожланиши ва компания ресурс базасининг бошқа манбалари обзори билан прогноз қилинди.

Бозордаги жорий позицияланиш ва прогноз қилинаётган давр учун стратегик мақсадлар

«Uzbek Leasing International A.O.» Акциядорлик жамияти (қуйида «Компания») Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1995 йил 5 январдаги 6-сонли қарорига мувофиқ ташкил қилинган. Айти пайтда қуйидагилар Компания акциядорлари ҳисобланади:

Ўзбекистон Республикаси Ташқи иқтисодий фаолият Миллий банки	41.56%
Malayan Banking Berhad – Maybank (Малайзия)	19.70%
«Uzbek-Oman Investment Company» МЧЖ	38.74%

Компаниянинг Устав ва тўланган капитали 9 113 588 786 сўмни ташкил қилади.

Компания бозорда Республика тадбиркорларига, шу жумладан халқ хўжалигининг турли тармоқлари (металлга ишлов бериш, тоғ-кон, қурилиш, тўқимачилик, фармацевтика,

полиграфия, озиқ-овқат, қишлоқ хўжалиги, транспорт ва алоқа, савдо ва умумий оқатланиш хизматлари ва бошқ.) вакилларига хизмат кўрсатувчи **йирик универсал лизинг компанияси** сифатида позицияланади.

Халқаро ҳамкорлик соҳасида Компания ташқи иқтисодий ҳамкорликнинг фаол иштирокчиси ҳисобланади, у халқ хўжалигининг стратегик тармоқларини ривожлантириш учун тўғридан-тўғри чет эл инвестицияларини жалб қилишга кўмаклашади.

Концепциямиз

Ўзбекистон Республикасининг универсал лизинг компаниялари орасида ўз синфида энг яхшига айланиш.

Миссиямиз

Ўсиш ва инновациялар имкониятини кенгайтириш.

Қадриятларимиз

Мукамаллик: Биз бойликни яратиш учун юқори сифатли хизматларни тақдим этамиз.

Етакчилик: Биз етакчиларни яратишга ёрдам берамиз.

Ҳалоллик: Биз доим тўғри, адолатли ва ахлоқан ҳаракат қиламиз.

Жамоавий иш: Биз жамоавий ишни рағбатлантираемиз ва мукофотлаймиз.

Тадбиркорлик: Биз ижодни ва инновацияларни рағбатлантираемиз.

Бизнинг стратегик мақсадларимиз

Компания юқори малакали мутахассислар томонидан сифатли лизинг хизматларини кўрсатиш орқали Ўзбекистон Республикасида тадбиркорларнинг замонавий технологияларни жорий этишга, бизнес-жараёнларни модернизациялашга, фойдани оширишга, янги иш ўринларини яратишга, халқ истеъмоли моллари ва хизматларини ишлаб чиқаришни оширишга бўлган эҳтиёжларини таъминлаш учун ташкил қилинган.

Биз қуйидагиларга интиламиз:

- 1) Портфель ҳажми бўйича Ўзбекистон Республикасининг топ-5 хусусий лизинг берувчилари сафидан ўрин олиш.
- 2) Ўз капиталининг рентабеллигини йилига камида 20% миқдорида таъминлаш.
- 3) Кичик ва ўрта корхоналар учун энг яхши хусусий лизинг компаниясига айланиш.
- 4) Ўзбекистон Республикасида валюта лизинги бўйича сўзсиз етакчига айланиш.

Компания қандай қилиб ўз мақсадларига эришади

- 1) Мижозларда садокатни яратиш ва бренднинг эса қилиш даражасини ошириш.
- 2) Аъло даражадаги халқаро ҳолат ва муносабатларни ўрнатиш.
- 3) Корпоратив бошқарувни яхшилаш.
- 4) Хатарларни бошқариш имкониятларини кучайтириш ҳисобидан активларнинг юқори сифатини ушлаб туриш.
- 5) Кадрлар захирасини ривожлантириш.
- 6) Бизнеснинг бўлғуси ўсиши ва жараёнлар қайта ташкиллаштирилиши учун технологиялардан фойдаланиш.

SWOT-таҳлил (кучли ва заиф томонлар, имкониятлар ва таҳдидлар таҳлили)

КУЧЛИ ТОМОНЛАР	ЗАИФ ТОМОНЛАР
- Лизинг бозорида яхши обрў ва доимий	- Фойдаланиш харажатларининг

<p>мижозларнинг катта базаси билан лизинг бозоридаги иш тажрибаси</p> <ul style="list-style-type: none"> - Хусусий лизинг фирмалари орасида йирик ўз капитали - Ҳамкорлар ва мижозлар билан шаффофликнинг юқори даражаси, шунингдек халқаро молия институтлари ва етказиб берувчилар билан ажойиб кредит тарихи - Юқори мотивацияланган ва яхши маълумотга эга ёш мутахассислар 	<p>оширилиши</p> <ul style="list-style-type: none"> - Жараёнларнинг етарлича автоматлаштирилмаганлиги - Рақобатчиларни мунтазам сканерлаш ва бозорни таҳлил қилишнинг йўқлиги - Бизнесни реал вақт режимида мониторинг қилиш имкониятини таъминлаш учун ички жараёнларни ва ахборот оқимини яхшилаш зарурати.
<p>ИМКОНИАТЛАР</p> <ul style="list-style-type: none"> - Худудлардаги бизнесни, Тошкент вилоятдан ташқарида ривожлантириш - Яқин хориж томонидан лизинг хизматларига бўлган юқори талаб, яъни, ашар мамлакат қонунчилиги бу пайтга келиб мақбул ҳолатда бўлса, камида 3-5 йилдан сўнг Компания фаолиятини Марказий Осиё мамлакатларига кенгайтириш имконияти - Хорижий инвесторларга йўлнинг очилиши 	<p>ТАҲДИДЛАР</p> <ul style="list-style-type: none"> - Тижорат банклари томонидан кичик ва ўрта бизнеснинг арзон кредитланиши сабабли юзага келадиган рақобат, шунингдек қирик рақобатбардош лизинг компаниялари, йирик тижорат банкларнинг (маҳаллий/хорижий) шўъба компаниялари пайдо бўлиши - Қонунчилик/солиққа тортиш тизимининг ўзгариши, бу бизнеснинг ўсишига ва ривожланишига таъсир кўрсатиши мумкин - Молиялаштиришга сарф-харажатларнинг ошиши - Миллий валютанинг кескин девальвацияси, бу ижарачиларнинг тўлов қобилияти йўқолишига олиб келиши мумкин

“Uzbek Leasing International A.O.” АЖнинг 2021 молиявий йил – 2025 молиявий йил учун молиявий прогнози

	млн. сўмда				
Ўзбек сўмининг АҚШ долларига нисбатан курси	11 849	13 389	14 996	16 646	18 310
	Смета бўйича		Прогноз бўйича		
	2021 йил	2022 йил	2023 йил	2024 йил	2025 йил
Акциядорларнинг ўз капитали	138 180	152 599	172 041	195 247	223 085
Қарз мажбуриятлари	429 406	519 994	603 449	704 370	827 108
Молиявий лизинг бўйича дебиторлик қарздорлиги	537 243	672 593	775 490	899 617	1 050 194
Жами активлар	567 587	703 149	810 721	940 487	1 097 904
Фоиздаги даромад	105 956	129 061	148 805	172 623	201 517
Фоиздаги харажатлар – қарзлар	-53 733	-54 862	-63 667	-74 315	-87 264
Операцион харажатлар	-20 475	-28 821	-30 998	-33 370	-36 940
Профиль бўлмаган фаолиятдан олинган бошка даромад/зарар	1 109	2 575	2 970	3 445	4 021
(Захира) / кредит зарари остига захирани чиқариш	914	-1 669	-1 865	-2 111	-2 717
Солиқ чиқариб ташланмасидан олдинги фойда	33 771	46 284	55 244	66 272	78 617
Фойда солиғи	-4 933	-7 400	-8 832	-10 596	-12 569
Соф фойда	28 838	38 884	46 412	55 677	66 047
Ўз капиталининг рентабеллик коэффициенти	20,87%	25,48%	26,98%	28,52%	29,61%

Активларнинг рентабеллик коэффициенти	5,08%	5,53%	5,72%	5,92%	6,02%
Ўз ва қарз маблағлари нисбатининг коэффициенти	3,11	3,41	3,51	3,61	3,71
Дивидендларни тўлаш коэффициенти	50%	50%	50%	50%	50%
Ўз капиталининг тузилмаси	2021 йил	2022 йил	2023 йил	2024 йил	2025 йил
National Bank of Uzbekistan	57 425	63 417	71 497	81 141	92 710
Maybank (Malayan Banking Berhad)	27 218	30 059	33 888	38 459	43 943
UzOman Capital	53 537	59 123	66 656	75 647	86 433
Жами Акциядорларнинг Ўз капитали	138 180	152 599	172 041	195 247	223 085

Аризалар портфели мавжудлигидан ва лизинг хизматларига прогноз қилинаётган талабдан келиб чиққан ҳолда, Компания ўзининг молиявий ресурслари ҳисобидан ва чет эл молия ташкилотларининг маблағларини жалб қилиш орқали лизинг амалиётларини ҳам миллий валютада, ҳам чет эл валютасида амалга оширишни давом эттиришни режалаштирмоқда.

Жавобгарликдан бош тортиш: 2021-2025 молиявий йиллар учун ўрта муддатли ва узоқ муддатли стратегия ҳамда молиявий прогноз максимал самарадорликка эга баҳолаш ишларига асосланган бўлиб, Компания фаолиятига таъсир кўрсатиши мумкин бўлган иқтисодий ёки қонунчиликдаги ўзгаришлар муносабати билан вақти-вақти билан қайта кўриб чиқилади. Ўрта муддатли ва узоқ муддатли стратегияга ва молиявий прогнозга киритиладиган кейинги ҳар қандай тузатишлар раҳбарият томонидан асослаб берилиши, Кузатув кенгаши томонидан кўриб чиқиши ва тавсия этилиши ҳамда Компания акциядорлари томонидан маъқулланиши лозим.

07.10.2021